



ÉCOLE DE RÉFÉRENCE
CONSEILLER DE CONFIANCE



Réf. F901

10 jours

PRAxis
Parcours métiers certifiants

ÉDITION 2024

Satisfaction
4,6/5

CONTRÔLEUR DE GESTION EN ÉTABLISSEMENT DE SANTÉ

Certifiant

CHOISISSEZ CE PARCOURS PRAXIS POUR :

- **maîtriser** l'ensemble des dimensions du métier de contrôleur de gestion
- **connaître** les techniques du contrôle de gestion et les comptabilités analytiques hospitalières
- **comprendre et outiller** le dialogue de gestion
- **savoir analyser** la performance et mener des études médico-économiques
- **être certifié** en formalisant et en présentant un projet devant un jury d'experts

**Le CNEH est habilité à délivrer
le certificat professionnel FFP**

Ce certificat, délivré à l'issue d'un parcours de formation avec une évaluation des compétences, atteste de la maîtrise d'une fonction, d'une activité ou d'un métier



Praxis (nf, d'origine grecque) :

ce mot signifiant "action" désigne l'ensemble des activités humaines susceptibles de transformer le milieu naturel ou de modifier les rapports sociaux.

CONTRÔLEUR DE GESTION



de formation en situation pour développer ses compétences techniques et de pilotage

MODULE 1 (5 jours)

La fonction contrôle de gestion : domaines d'intervention

- Identifier l'environnement du contrôle de gestion en milieu hospitalier
- Clarifier le positionnement institutionnel du contrôle de gestion au sein de l'établissement
- Passer en revue les techniques du contrôle de gestion et les comptabilités analytiques hospitalières

ATELIER 1

Se situer dans son environnement : contexte et enjeux de la fonction de contrôleur de gestion

- Le dialogue de gestion avec les pôles
- Les mesures d'économies et le plan triennal avec leur impact sur le financement hospitalier
- La certification des comptes et son intérêt pour le contrôleur de gestion
- Le contrôle de gestion: un métier en essor avec de nouveaux domaines d'intervention

ATELIER 2

Construire une comptabilité analytique hospitalière (CAH)

- Le découpage analytique et le « fichier structure » ou « FICOM »
- Les concepts de base du calcul des coûts (charge directe, charge indirecte, méthode des sections homogènes, etc.)
- Atelier : à partir du guide méthodologique de la comptabilité analytique, application des règles d'affectation des charges dans les sections d'analyse concernées

ATELIER 3

L'apport de l'information médicale au contrôle de gestion

- Les fondamentaux du PMSI et de la facturation des séjours
- Les indicateurs issus du PMSI, utilisation dans les tableaux OVALIDE
- Les liens privilégiés DIM et contrôleur de gestion

ATELIER 4

L'analyse de la rentabilité : construire et utiliser les comptes de résultats par pôle (CRéA, CRéO)

- Les différentes données à disposition : activité, dépenses, recettes, facturation, etc.
- La « mécanique » des recettes de l'activité
- L'imputation des dépenses, notamment des dépenses de personnel
- Le recueil de l'information sur les unités d'œuvre et les consommations intermédiaires
- La possibilité d'adapter les règles issues du guide de comptabilité hospitalière aux spécificités de l'établissement
- Les problématiques liées à la ventilation des recettes
- Le traitement des pôles médico-techniques : une autre méthode possible, les CRéO
- L'analyse et la communication des résultats : mettre en évidence l'impact de la politique tarifaire pour nuancer son analyse
- Cas pratique : réalisation du CréA pour le pôle Anesthésie, Réanimation/chirurgie ambulatoire

ATELIER 5

Le RTC

- Enjeux et principales étapes de la réalisation du retraitement comptable
- Remplir concrètement le support officiel : ARCANH
- Cas pratique de synthèse du module 1
Le cas pratique consiste à réaliser un retraitement comptable simplifié dans un établissement hospitalier en 4 parties:
 - partie 1 : retraitement des charges directes
 - partie 2 : traitement des ETP
 - partie 3 : traitement des unités d'œuvre
 - partie 4 : analyse et exploitation des résultats : comparaison aux résultats des autres outils de comptabilité analytique et proposition de leviers d'actions



Méthodes pédagogiques

- Retours d'expérience : une étude sur la performance économique des laboratoires d'un établissement
- Retours d'expérience : impact économique de l'ouverture d'un nouveau bâtiment hospitalier



Atelier sur la méthodologie de la conduite de projet



Philippe Solivéri,
Responsable de l'offre Finances et Contrôle de gestion du CNEH,
coordinateur du Praxis
philippe.soliveri@cneh.fr
06 77 52 24 28



Candidature

Validation

Apprentissage

Jury



Certification FFP

MODULE 2 (4,5 jours)

La fonction contrôle de gestion : dimension stratégique

ATELIER 6

L'analyse de la performance : maîtriser les outils de benchmarking

- Qu'est-ce que le benchmarking ?
Études de texte: définitions, origines, finalités
- Paragonnage à l'hôpital ?
Quelles bases ? Quelles comparaisons ?
- Focus
 - revue des données RTC (exemple de données d'un CH)
 - exemples d'analyses par le RTC & la Base d'Angers
 - cas réel: travail sur les bases des stagiaires et exploitation croisée des bases en CHU

ATELIER 7

Le dialogue de gestion : construire ses tableaux de bord pour dialoguer avec les pôles

- Le pilotage et la performance en milieu hospitalier
- Le rôle du contrôleur de gestion dans la production et l'analyse de tableaux de bord
- Objectifs du tableau de bord de pilotage et distinction avec le reporting
- La contractualisation et la délégation de gestion: outils support des tableaux de bord
- Principales étapes pour construire un tableau de bord multidimensionnel (définition des indicateurs, dimensions, construction d'un dictionnaire, etc.)
- L'analyse et le dialogue issue des tableaux de bord

ATELIER 8

Le contrôleur de gestion en ressources humaines et en personnel médical

- Les enjeux du contrôle de gestion en ressources humaines
- Le reporting social et le pilotage social
- Le système d'information sociale et la fiabilité des informations
- L'affectation des charges de personnels dans la comptabilité analytique
- Le pilotage de la masse salariale et des effectifs rémunérés
- Cas pratique : méthodologie de construction du budget de la masse salariale
- Le benchmarking social par le bilan social, la BDHF, Hospidag et la base d'Angers

ATELIER 9

Réaliser des analyses médico-économiques. Proposition de méthodes

- Typologie des études médico-économiques
- Impact du choix de la méthode : coût complet ou coût marginal ?
- La présentation des résultats : calcul du point mort, ROI, mesure du risque
- Le chiffrage des « grands » projets (projet médical intra établissement et GHT inter-établissement)
- Exemples de révisions capacitaires



Méthodes pédagogiques

- De nombreux exercices et deux jours consacrés à des cas pratiques
- Retours d'expérience : exemple d'un tableau de bord multidimensionnel

Réf. F901



Soit une durée de 70h

Session 1 26 fév. au 1 mars 2024
27 au 31 mai 2024

Session 2 23 au 27 sept. 2024
9 au 13 déc. 2024

Tarif adhérents* 4 500 €
Tarif non-adhérents* 4 950 €

*Tarifs nets de taxe, déjeuners inclus

PRÉREQUIS

Maîtriser les fondamentaux du contrôle de gestion

PUBLIC/ACCESSIBILITÉ

Le cycle s'adresse aux professionnels, contractuels ou titulaires, exerçant ou supervisant la fonction de contrôle de gestion (directeurs d'hôpital, attachés d'administration, adjoints des cadres, ingénieurs, chargés de mission) **en établissement de santé, public ou privé, ou dans des organismes de tutelle hospitalière.**
Formation accessible aux publics en situation de handicap
Référénte Handicap CNEH : sylvie.liot@cneh.fr - 01 41 17 15 76

CERTIFICAT PROFESSIONNEL (0,5 jour)

- La validation du parcours de formation, des acquis et de la maîtrise de la fonction, passe par l'élaboration d'un projet portant sur le contrôle de gestion
- La soutenance devant un jury d'experts du projet professionnel valide le parcours de formation
- Clôture du cycle

INTERVENANTS

Vincent Bédoucha,
Directeur des affaires financières et du contrôle de gestion de territoire, Hopitaux Paris Est Val de Marne

Sophie Colasse,
Responsable du contrôle de gestion, CHU de Nîmes

Martine Cappe,
Chef de projet en RH médicales du centre de droit JuriSanté

Alexandra Tilloux,
Responsable du département contrôle de gestion RH, CHRU de Tours

Caroline Laroumagne,
Responsable Pôle Financier Transversal HCL

Alexandra Marcel,
Responsable budgétaire RH, CHU de Clermont Ferrand

Sandrine Rafini,
Contrôleur de gestion, CHI d'Aix-Pertuis

Bruno Aech,
Médecin DIM, CHRU de Tours

DEMANDE D'INSCRIPTION



Bulletin à renvoyer et à adresser au CNEH (1 bulletin par participant) au choix :
Par E-mail : cristiana.chaves@cneh.fr ou sur www.cneh.fr, rubrique formation/ nos domaines de formation
Formation accessible aux publics en situation de handicap
Référente Handicap CNEH : sylvie.liot@cneh.fr - 01 41 17 15 76
Pour tout renseignement, contactez **Cristiana Chaves** au **01 41 17 15 06** ou par mail : cristiana.chaves@cneh.fr



CONTRÔLEUR DE GESTION EN ÉTABLISSEMENT DE SANTÉ (Réf. F901)

- Session 1** : du 26 fév. au 31 mai 2024
 Session 2 : du 23 sept. au 13 déc. 2024

Responsable de formation*

Mme M.

Prénom :

Nom :

Tél. :

E-mail :

Participant*

Mme M.

Prénom :

Nom :

Fonction :

Service :

Tél. :

E-mail :

Établissement*

Nom :

Adresse :

Code postal : Ville :

Adresse de facturation (si différente)

Adresse :

Code postal : Ville :

*Tous les champs sont obligatoires

- Depuis le 25 mai 2018, le Règlement général sur la protection des données (RGPD) a défini de nouvelles règles de protection des données à caractère personnel.
Le CNEH ne recueille que les données indispensables à votre inscription et s'engage à ne pas les diffuser.
Si vous souhaitez modifier ou supprimer vos coordonnées, vous pouvez adresser un mail à formation@cneh.fr

Signature et cachet

Date

Accord du directeur de l'établissement pour la prise en charge financière au titre de la formation continue

EN PRATIQUE

TARIFS NETS DE TAXE

Tarif adhérents	4 500 €
Tarif non-adhérents	4 950 €

LIEU

La formation a lieu dans les locaux du CNEH à Paris-Malakoff (accès métro ligne 13).

DURÉE ET HORAIRES

10 jours de formation présentiel soit 70 h
9h00 - 12h30 / 13h30 - 17h00

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Le cycle est très largement orienté sur la pratique. Le participant, accompagné de l'équipe pédagogique, progresse grâce à un entraînement intensif à partir des mises en situation.

CONTACT

Inscription et renseignements



Philippe Soliveri,
Responsable de l'offre Finances
et Contrôle de gestion du CNEH,
coordinateur du Praxis
philippe.soliveri@cneh.fr
06 77 52 24 28



Cristiana Chaves
Assistante de formation
cristiana.chaves@cneh.fr
01 41 17 15 06