



## Cycle de perfectionnement pour les Cadres Administratifs et Techniques dans les établissements de santé sanitaires et médico-sociaux

Réf : C1420



### OBJECTIFS

- Comprendre l'évolution du système de santé et son impact sur l'organisation et la gestion des établissements sanitaires et médico-sociaux
- Acquérir une méthodologie de gestion des projets et savoir accompagner le changement
- Conforter son positionnement et son leadership et développer une nouvelle identité managériale

### PROGRAMME

#### Module 1 : Management, positionnement et leadership

- Identifier son style de management et en repérer les avantages, inconvénients, conséquences
- Adapter son management aux nouvelles contraintes : management à distance, multisites, intergénérationnel
- Prendre du recul et savoir adapter sa posture face aux situations conflictuelles

#### Module 2 : L'organisation du système de santé

- Renforcer et compléter ses connaissances sur l'organisation du système de santé
- Comprendre l'impact des politiques de territorialisation sur l'organisation et la gestion des établissements sanitaires et médico-sociaux

#### Module 3 : Méthodologie de conduite d'un projet

- Savoir donner du sens et fédérer les équipes autour d'un projet.
- Comprendre et accompagner les phénomènes de résistance au changement
- Identifier les étapes clés d'un projet et acquérir les outils nécessaires pour sa mise en oeuvre et sa réussite

#### Module 4 : Démarche qualité et gestion des risques

- Maîtriser les fondamentaux de la démarche qualité et de la gestion des risques
- Comprendre les enjeux et la mise en œuvre des procédures de certification des établissements sanitaires et médico-sociaux

#### Module 5 : La gestion des ressources humaines

- Connaître le rôle et le fonctionnement des instances dans les établissements sanitaires et médico-sociaux
- Comprendre la place des partenaires sociaux et la mise en œuvre du dialogue social
- Maîtriser les fondamentaux de la gestion des ressources humaines

#### Module 6 : Financement des EPS et achat public

- Comprendre le financement des établissements sanitaires et médico-sociaux
- Comprendre les principes du contrôle de gestion
- Maîtriser les règles et procédures concernant les marchés publics et les politiques d'achat

Durée 84h

Malakoff - session 1

4, 5, 6 févr. 2025  
et 19, 20, 21 mars 2025  
et 20, 21, 22 mai 2025  
et 25, 26, 27 juin 2025

Malakoff - session 2

28, 29, 30 janv. 2026  
et 18, 19, 20 mars 2026  
et 11, 12, 13 mai 2026  
et 24, 25, 26 juin 2026

### Public concerné

- Ce cycle de perfectionnement est destiné aux cadres administratifs et techniques :
  - au moment de leur prise de poste
  - en exercice et souhaitant faire évoluer leurs compétences

### Accessibilité

Sylvie LIOT – 01 41 17 15 76 – 06 42 22 31 55 – sylvie.liot@cneh.fr, Afin d'étudier les mesures nécessaires à mettre en œuvre et prévoir les adaptations pédagogiques et aménagements adéquats

### Satisfaction participants en cours

### MÉTHODES MOBILISÉES

- Apports théoriques et pratiques en présentiel
- Accès à une base documentaire en ligne
- Partage d'expériences

### PRÉREQUIS

Ne nécessite pas de prérequis

### MODALITÉS D'ÉVALUATION DE LA FORMATION

- Questionnaire de satisfaction et d'évaluation

### INTERVENANT(S)

- Céline Limouzy, directrice du pôle concours et adaptation à l'emploi au CNEH, directrice d'hôpital, coach professionnelle certifiée, coordinatrice pédagogique du parcours
- Christine Coquaz, co-responsable pédagogique, directrice des soins honoraire
- Une équipe pédagogique composée d'enseignants expérimentés : des consultants du CNEH, des directeurs d'hôpital, des directeurs d'établissement sanitaire, social et médico-social, des directeurs des soins, des universitaires et autres professionnels du monde de la santé

### RENSEIGNEMENTS & INSCRIPTION

CÉLINE LIMOUZY

Directrice du pôle Concours et Adaptation à l'emploi

Directrice d'hôpital  
celine.limouzy@cneh.fr  
Tél. 06 71 64 65 90

ANA HERNANDEZ

Assistante formation

ana.hernandez@cneh.fr  
Tél. 01 41 17 15 78



dispositif déployable  
sur site client pour  
un groupe de participants

